



Bogotá, D.C.

Doctora

**VANESSA VELASCO BERNAL**

Secretaria Distrital de Hábitat

Dirección: Calle 52 No. 13 - 64

Email: [vanessa.velasco@habitatbogota.gov.co](mailto:vanessa.velasco@habitatbogota.gov.co)

Teléfono: +57 (601) 358 1600

**Asunto: RESPUESTA A PROPOSICIÓN No. 084 DE 2024 – "EL MODELO DE CIUDAD DE BOGOTÁ"**

Respetada Doctora Vanessa Velasco,

Reciba un cordial saludo.

En atención al traslado de la Proposición No. 084 de 2024 presentada por el Honorable Concejal José del Carmen Cuesta Novoa, la Caja de la Vivienda Popular se permite dar respuesta dentro del marco de su competencia. Tras la revisión del cuestionario adjunto a la proposición, hemos identificado que nuestra entidad tiene competencia para atender los puntos 1 y 39, relacionados con la ejecución presupuestal y la participación de la comunidad en los procesos de planificación y ejecución de proyectos urbanos.

Por lo tanto, nos permitimos remitir la información correspondiente a estos temas. Agradecemos su atención y quedamos atentos a cualquier requerimiento adicional en el marco del control político ejercido por el Concejo de Bogotá.

*1. Sírvese enviar en cuadro de Excel las ejecuciones presupuestales de la administración distrital anualizadas desde el año 2016 al 2024 en los cuales se discrimine el valor asignado y ejecutado a cada uno de los 15 sectores de la administración.*

**Respuesta:**

Se remite la información del periodo solicitado en la tabla de la siguiente página.

Página 1 de 4

Calle 54 No. 13-30  
Código Postal: 110231, Bogotá D.C.  
PBX: (60-1) 3494550 - (60-1) 3494520  
FAX: (60-1) 310 5583  
[www.cajaviviendapopular.gov.co](http://www.cajaviviendapopular.gov.co)  
[soluciones@cajaviviendapopular.gov.co](mailto:soluciones@cajaviviendapopular.gov.co)

208-GD-Ft-59 - Versión 18 - Vigente desde: 26-01-2024



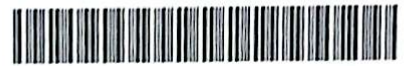
ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



| <b>EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2016-2024</b> |                     |                        |                        |               |
|---|---------------------|------------------------|------------------------|---------------|
| <b>VIGENCIA</b>                         | <b>TIPO RECURSO</b> | <b>APROPIACIÓN</b>     | <b>COMPROMISOS</b>     | <b>%</b>      |
| <b>2016</b>                             | <b>TOTAL</b>        | <b>88.601.341.570</b>  | <b>79.733.289.016</b>  | <b>89,99%</b> |
|   | FUNCIONAMIENTO      | 10.048.026.570         | 9.878.380.230          | 98,31%        |
|   | INVERSION           | 78.553.315.000         | 69.854.908.786         | 88,93%        |
| <b>2017</b>                             | <b>TOTAL</b>        | <b>86.501.063.000</b>  | <b>78.078.519.842</b>  | <b>90,26%</b> |
|   | FUNCIONAMIENTO      | 10.279.839.000         | 9.767.856.307          | 95,02%        |
|   | INVERSIÓN           | 76.221.224.000         | 68.310.663.535         | 89,62%        |
| <b>2018</b>                             | <b>TOTAL</b>        | <b>95.661.180.000</b>  | <b>87.560.554.752</b>  | <b>91,53%</b> |
|   | FUNCIONAMIENTO      | 11.107.923.000         | 10.901.994.634         | 98,15%        |
|   | INVERSIÓN           | 84.553.257.000         | 76.658.560.118         | 90,66%        |
| <b>2019</b>                             | <b>TOTAL</b>        | <b>99.246.098.485</b>  | <b>92.591.422.082</b>  | <b>93,29%</b> |
|   | FUNCIONAMIENTO      | 11.188.914.000         | 10.978.457.440         | 98,12%        |
|   | INVERSIÓN           | 88.057.184.485         | 81.612.964.642         | 92,68%        |
| <b>2020</b>                             | <b>TOTAL</b>        | <b>73.947.731.138</b>  | <b>70.865.606.570</b>  | <b>95,83%</b> |
|   | FUNCIONAMIENTO      | 11.379.922.000         | 10.959.936.265         | 96,31%        |
|   | INVERSION           | 62.567.809.138         | 59.905.670.305         | 95,75%        |
| <b>2021</b>                             | <b>TOTAL</b>        | <b>129.973.407.396</b> | <b>123.171.736.106</b> | <b>94,77%</b> |
|   | FUNCIONAMIENTO      | 11.783.112.370         | 11.414.737.507         | 96,87%        |
|   | INVERSIÓN           | 118.190.295.026        | 111.756.998.599        | 94,56%        |
| <b>2022</b>                             | <b>TOTAL</b>        | <b>105.561.892.000</b> | <b>104.616.117.984</b> | <b>99,10%</b> |
|   | FUNCIONAMIENTO      | 11.998.239.000         | 11.802.889.443         | 98,37%        |
|   | INVERSIÓN           | 93.563.653.000         | 92.813.228.541         | 99,20%        |
| <b>2023</b>                             | <b>TOTAL</b>        | <b>94.816.989.000</b>  | <b>90.457.753.590</b>  | <b>95,40%</b> |
|   | FUNCIONAMIENTO      | 14.040.247.000         | 13.706.953.084         | 97,63%        |
|   | INVERSIÓN           | 80.776.742.000         | 76.750.800.506         | 95,02%        |
| <b>2024</b>                             | <b>TOTAL</b>        | <b>76.154.700.856</b>  | <b>70.348.711.074</b>  | <b>92,38%</b> |
|   | FUNCIONAMIENTO      | 15.238.577.907         | 15.014.090.661         | 98,53%        |
|   | INVERSIÓN           | 60.916.122.949         | 55.334.620.413         | 90,84%        |







39. ¿Qué mecanismos implementa la administración para incentivar la participación de la comunidad bogotana en los procesos de planificación y ejecución de proyectos urbanos?

**Respuesta:**

En el marco del proyecto de inversión 7984, denominado *Mejoramiento Integral de Barrios con Entornos Seguros*, la Dirección de Mejoramiento de Barrios de la Caja de la Vivienda Popular busca mejorar las condiciones de vida de las personas que habitan los polígonos priorizados de los barrios legalizados de origen informal de la ciudad, con el fin de promover espacios seguros. Esto se logra a través de obras de infraestructura que incluyen la intervención de vías, escaleras, alamedas y parques de proximidad, así como la construcción y mejoramiento de redes de servicios públicos. Todo ello se desarrolla considerando las condiciones particulares de los diferentes grupos poblacionales y fomentando la participación de las comunidades en la gestión y construcción de su hábitat, lo que genera mayor apropiación, sentido de pertenencia, seguridad y sostenibilidad social y ambiental.

Las intervenciones de mejoramiento de barrios se realizan en el marco de los procedimientos establecidos por la Dirección de Mejoramiento de Barrios de la Caja de la Vivienda Popular, los cuales están registrados en el sistema integrado de gestión y calidad de la entidad. Dichos procedimientos se desarrollan en las siguientes fases:

- **Previabilidad:** Banco de Proyectos – Estudios y diseños.
- **Selección de proyectos de infraestructura:** Conforme a la priorización.
- **Contratación, intervención y supervisión:** Construcción.
- **Entrega:** Suscripción de acuerdos.
- **Sostenibilidad.**

De acuerdo con los procedimientos establecidos, en todos los proyectos se implementan estrategias de gestión social que buscan la participación ciudadana, vinculando de manera efectiva a las comunidades beneficiarias, tanto de forma directa como indirecta. Estos planes incluyen procesos de caracterización social, autodiagnóstico y diseño participativo del espacio público, contribuyendo así al fortalecimiento de la identidad territorial y el sentido de pertenencia.

Las estrategias de gestión social se aplican siguiendo los siguientes parámetros:

**Encuentros barriales:**

1. **Prefiguración, contenidos y alcances:** Se realiza un recorrido con la comunidad para el reconocimiento del territorio, así como para la prefiguración de escenarios complementarios y de interés. Como insumo, se utiliza información levantada de manera





espontánea con la comunidad, además de una caracterización socio-territorial (física y social), organizacional y de liderazgos.

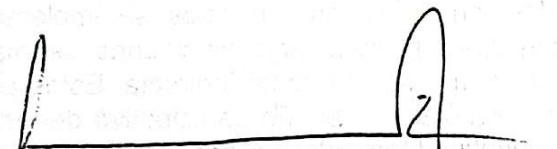
2. **Imaginario y DOFAs:** A través de un taller de identificación de imaginarios y valores, así como de temas estratégicos, se analizan debilidades, fortalezas, amenazas y oportunidades. Esta actividad se basa en la información recopilada con la comunidad.
3. **Árbol de problemas:** Se realiza un taller para identificar e interrelacionar problemas, sus causas, efectos y responsables. La información obtenida proviene de la comunidad durante la actividad.
4. **Taller de Diseño Participativo:** Construcción colectiva de maquetas a escala que representan la transformación, adecuación o construcción de un escenario de encuentro comunitario dentro del territorio, previamente elegido por la comunidad. Estas propuestas son denominadas *Proyectos de Valor Social*.
5. **Pactos territoriales y proyectos complementarios:** Taller para identificar compromisos según los actores involucrados, así como actividades complementarias y de valor social.

#### Actividades de apoyo:

- Aplicación de un instrumento de línea base en dos ocasiones: antes de las obras o durante su ejecución, y seis meses después de su entrega a la comunidad.
- Jornadas de trabajo comunitario en torno a la ejecución de un *Proyecto de Valor Social*, establecido por la comunidad a partir del *Taller de Diseño Participativo*.

Sin otro particular, reciba un respetuoso saludo.

Cordialmente,



**JUAN CARLOS FERNÁNDEZ ANDRADE**  
Director Caja de la Vivienda Popular

Proyectó: Diana Rocío Montaña Vera – Subdirección Financiera  
Proyectó: Diana Alexandra Luengas Luna – Dirección de Mejoramiento de Barrios  
Consolidó: Nancy Giovanna Cely Vargas – Dirección General  
Revisó: Juan Sebastián Reyes López – Director Jurídico  
Aprobó: Blanca Patricia Gómez Moreno – Subdirectora Financiera  
Aprobó: María Ángela Baracaldo Morato – Directora de Mejoramiento de Barrios

Calle 54 No. 13-30  
Código Postal: 110231, Bogotá D.C.  
PBX: (60-1) 3494550 - (60-1) 3494520  
FAX: (60-1) 310 5583  
[www.cajaviviendapopular.gov.co](http://www.cajaviviendapopular.gov.co)  
[soluciones@cajaviviendapopular.gov.co](mailto:soluciones@cajaviviendapopular.gov.co)

208-GD-Ft-59 - Versión 18 - Vigente desde: 26-01-2024

Página 4 de 4



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.